

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ВІЙСЬКОВО-МОРСЬКИХ СИЛ НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ «ОДЕСЬКА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ»



СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ ВІЙСЬКОВО-МОРСЬКИХ СИЛ
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ «ОДЕСЬКА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ»
НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ

Ухвалено Вченою радою
Інститут Військово-Морських Сил
Національного університету
«Одеська морська академія»
протокол № 6
від 23 лютого 2023 року

Одеса – 2023

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА.....	3
ВІЗІЯ ІНСТИТУТУ ВМС.....	5
МІСІЯ (ОСНОВНЕ ЗАВДАННЯ) ІНСТИТУТУ ВМС.....	5
ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ ВМС	6
ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ ВМС	12
ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ІНСТИТУТУ ВМС	15
ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ІНСТИТУТУ ВМС	19
ЕТАПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	21
ПІСЛЯМОВА.....	22

ПЕРЕДМОВА

Правовою основою розроблення Стратегії розвитку Інституту Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія» (далі, Інститут ВМС) на період до 2030 року (далі – Стратегія) є сукупність нових вимог, цілей та завдань, що сформульовані на підставі досвіду російсько-Української війни та знайшли відображення у Законах України “Про освіту”, “Про вищу освіту”, “Про Національну програму інформатизації”, “Про інформацію”, “Про доступ до публічної інформації”, “Про державну таємницю”, “Про захист персональних даних”, “Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах”, “Про основні засади забезпечення кібербезпеки України”; доктринальні документи в галузі Національної безпеки та оборони, зокрема з питань підготовки та застосування Військово-Морських Сил Збройних Сил України; Стратегії розвитку вищої освіти України на 2022 – 2032 роки; Стратегії кібербезпеки України; Річній національній програмі під егідою Комісії Україна–НАТО; Концепції трансформації системи військової освіти; постанові Кабінету Міністрів України щодо “Порядку підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників”; розпорядженнях Кабінету Міністрів України про схвалення “Концепції розвитку цифрових компетентностей”, “Пріоритетних напрямів та завдань (проектів) цифрової трансформації на період до 2023 року”; Концепції розвитку штучного інтелекту в Україні; проекті Концепції цифрової трансформації освіти і науки; наказах Міністерства оборони України; Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу в Інституті Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія»; цільових показників діяльності Інституту Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія», визначених «Положенням про Інститут Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія».

Зміни у глобальному безпековому середовищі та навколо України свідчать про подальше взаємне проникнення та інтегрування військових і невійськових технологій у процеси запобігання, стримування і розв’язання кризових ситуацій воєнного характеру та воєнних конфліктів.

Повномасштабна військова агресія російської федерації проти України, чітко вказує на технологічний фактор (тобто, це війна технологій), як визначальний чинник, що дає можливість перемогти росію. Тому, більшість світових гравців активно почали нарощувати власні оборонні спроможності, спираючись на новітні зразки озброєння, військової техніки та високий рівень

підготовки органів управління та військ (сил), як базову основу обороноздатності держав.

Разом з тим, базова основа обороноздатності держав не може ефективно створюватися та розвиватися без стратегічного бачення та використання людського капіталу Збройних Сил України, зокрема, військово-морських Сил Збройних Сил України.

Виходячи з бачення майбутніх ВМС (Доктрина. ВМС ЗС України), а саме: сучасні, стрімкі та інноваційні ВМС, які спроможні захистити народ України та національні інтереси в морському і прибережному середовищі шляхом проведення асиметричних і рішучих операцій, з добре мотивованим і професійним персоналом, налаштованим на перемогу, залишає актуальним **пріоритетом** Інституту ВМС, а саме, “здійснення підготовки військово-морського спеціаліста – лідера нового типу і наповнювати його найвищими ідеями відданості, честі та служіння Українському народові та своїй Державі”.

Стратегія Інституту поєднує в собі Перспективні напрями розвитку: освітньої, наукової та інноваційної діяльності закладу вищої освіти; Перспективні напрями цифровізації та інтернаціоналізації Інституту.

ВІЗІЯ ІНСТИТУТУ ВМС

Інститут Військово-морських сил Національного університету «Одеська морська академія» є військовим навчальним підрозділом Національного університету «Одеська морська академія», який здійснює підготовку фахівців для Військово-Морських Сил Збройних Сил України (далі, ВМС ЗС України) та інших складових сектору оборони України відповідності до Конституції України, законів України, актів Президента України, Кабінету Міністрів України та інших нормативно-правових актів.

Інститут ВМС повинен стати освітнім та інноваційним хабом в сфері забезпечення військово-морської діяльності держави та бути конкурентоздатним серед закладів вищої освіти України, що надають освітні та наукові послуги в галузі морській діяльності України.

Візією Інституту ВМС, є *вибудовування системи підготовки людського капіталу, не тільки з погляду ефективності, а також її адаптивності, яка поєднується з управлінням кар'єрою. Це дозволить сформуванню кадровий резерв для ВМС ЗС України основою яких будуть професійні офіцери та старшинський склад, підготовленні на основі Євроатлантичних принципів, цінностей, етики та моралі.*

Інститут ВМС надає освітні послуги офіцерському складу ВМС ЗС України в здобутті професійної освіти на курсах підвищення кваліфікації та професійної військової освіти (тактичний рівень).

Інститут ВМС стає активним учасником міжнародного військового співробітництва завдяки активної та тривалої роботи щодо налагодження та зміцнення партнерських стосунків з військовими навчальними закладами, зокрема військово-морськими академіями, країн-партнерів та членів НАТО.

МІСІЯ (ОСНОВНЕ ЗАВДАННЯ) ІНСТИТУТУ ВМС

Інтеграція Інституту ВМС до системи військової освіти та підготовки країн-членів НАТО, імплементація євроатлантичних стандартів освітньої та наукової діяльності на національному рівні та просування іміджу Інституту ВМС серед провідних військово-морських академій в Світі.

Задоволення потреб ВМС ЗС України та Державної прикордонної служби України (ДПС України) в підготовки військово-морського спеціаліста: лідера нового типу, наповненого найвищими ідеями відданості, честі та служіння Українському народові та своїй Державі; інтелектуала, який здатний не тільки успішно застосовувати, а також генерувати нові знання в умовах сьогодення та у майбутньому.

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ ВМС

Освітня діяльність Інституту ВМС здійснюється в єдиній системі освіти України, системі військової освіти та підготовки військових кадрів в інтересах Збройних Сил України та інших складових сектору безпеки і оборони України.

Освітня діяльність з 2014 року проваджується в умовах особливого періоду, а з 24 лютого 2022 року – в умовах правового режиму воєнного стану.

Освітня діяльність Інституту ВМС була орієнтована на вимоги “Концепції військової освіти в Україні” у редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 15 грудня 1997 р. № 1410 “Про створення єдиної системи військової освіти”, де було закріплено здобуття вищої тактичної військової освіти, з отриманням ступеню вищої освіти “магістр” (тактичний рівень). Підготовка здійснювалась у формальній освіті, ключовим показником для просування по службі залишалась академічна освіта та отримання ступеню вищої освіти “магістр” (тактичного рівня).

“Концепцією трансформації системи військової освіти”, ухваленою Постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2022 р. № 1490 “Про внесення змін до Постанови Кабінету Міністрів України від 15 грудня 1997 р. № 1410” визначено мету, завдання та заходи трансформації системи військової освіти.

Перехід на нові рівні військової освіти офіцерського складу (тактичний, оперативний, стратегічний), її розвиток через поєднання формальної та неформальної освіти, приведення структури та змісту професійної військової освіти до стандартів, підходів та принципів, які впроваджені у країнах-членах НАТО є ключовими завданнями, які визначені керівництвом держави.

Напрями розвитку освітньої діяльності:

1. Розвиток освітньої діяльності у сфері вищої освіти у галузі знань “Військові науки, національна безпека, безпека державного кордону” за спеціальностями у відповідності до потреб підготовки військових кадрів за ступенями вищої освіти “бакалавр”, “магістр”, “доктор філософії” для ВМС ЗС України та ДПС України.

2. Розвиток освітньої діяльності у сфері професійної військової освіти з підготовки військових лідерів для проходження служби на посадах осіб офіцерського складу тактичного та оперативного рівнів для ВМС ЗС України та ДПС України.

3. Розвиток освітньої діяльності у сфері перепідготовки та підвищення кваліфікації осіб офіцерського, старшинського складу, в інтересах ВМС ЗС України та ДПС України.

Цілі та показники їх досягнення

Ціль 1. Удосконалення чинної нормативно-правової бази Інституту ВМС

Показники:

Розроблено та затверджено проєкт Стратегії розвитку Інституту ВМС до 2030 року (лютий 2023 р.).

Розроблено Положення щодо проведення практичної підготовки на навчальному вітрильному фрегаті «Дружба» (2023 – 2025 навчальний рік).

Розроблено Положення про курси дистанційного навчання (травень 2026).

Підготовлено пакет нормативно-правових актів щодо отримання ліцензії на підготовку здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні – підготовка доктора філософії за спеціальністю «Озброєння та військова техніка» (грудень 2023 р.).

Підготовлено пакет нормативно-правових актів щодо отримання ліцензії на підготовку здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні – підготовка здобувачів вищої освіти за спеціалізацією «Оператор морських роботизованих комплексів» (грудень 2023 р.).

Внесені зміни до положень про структурні підрозділи Інституту ВМС (серпень 2023 р.).

Оновлюються за потребою накази начальника Інституту ВМС, які регламентують освітню діяльність.

Ціль 2. Забезпечення реалізації принципу «Освіта продовж військової кар'єри – «лейтенант» – «капітан-лейтенант».

Показники:

Оновлені та затверджені Освітні програми підготовки здобувачів вищої освіти тактичного рівня за ступенем вищої освіти «бакалавр», за спеціальностями 255 «Озброєння та військова техніка» та 254 «Забезпечення військ (сил)» (травень 2023 р.).

Розроблено та впроваджено в освітній процес Інституту ВМС типового навчального плану підготовки майбутніх офіцерів, який вибудовує структурно-логічну схему підготовки військово-морського спеціаліста, що дозволяє набути курсанту компетентностей необхідних і достатніх за обсягом для успішного опанування первинної посади на флоті та надалі постійно удосконалювати, саморозвивати себе в професійному плані, що є запорукою успішної кар'єри

військового, як “цілісної людини” та особистості нової світоглядної орієнтації (2023 – 2025 навчальний рік).

Оновлено та затверджено освітня програма курсу професійної військової освіти L-1С (липень 2023 р.).

Розроблені та затверджені Плани-програми курсів підвищення кваліфікації офіцерського складу (березень 2023 р.).

Оновлення Програми командно-штабного курсу тактичного рівня L-2 (травень 2025 р.).

Розроблено навчальний план-програма для “Курсу лідерства підвищеного рівня” для осіб офіцерського та старшинського складу (травень 2026 р.).

Проведення освітньої діяльності на засадах збільшення фінансової компоненти рівня автономії Інституту ВМС, розширення джерел надходжень від надання освітніх послуг та виконання спільних освітніх та наукових проєктів (міжнародні гранти, патронаж, кошти фізичних та юридичних осіб, тощо) (протягом строку реалізації Стратегії).

Ціль 3. Запроваджено дієвої системи відбору кандидатів до вступу у військово-морський виш, завдяки надання випускникам можливості обирати навчання усвідомлено та поінформоване.

Показники:

Проведено інформаційно-агітаційна робота (повнота охоплення регіонів України), яка спрямована на залучення активної, талановитої, креативної молоді, яка свідомо пов’язує своє життя зі службою у ВМС ЗС України (травень 2023 р., протягом строку реалізації Стратегії).

Популяризовано діяльність Інституту ВМС в соціальних мережах (постійно).

Збільшено фінансування для виготовлення інформаційно-агітаційних матеріалів (зокрема, якісного відео-контенту) та сувенірної (щороку не менше ніж на 5%).

Ціль 4. Приведення рівня підготовленості науково-педагогічних (педагогічних) працівників у відповідність з метою та змістом вищої освіти та стандартів НАТО.

Показники:

організація та проведення підвищення кваліфікації науково-педагогічних (педагогічних) працівників, у тому числі за Програмою НАТО “Удосконалення військової освіти” (DEEP) (травень 2023 та у відповідності Плану DEEP *Ukraine Navy* протягом строку реалізації Стратегії).

організація вивчення англійської мови науково-педагогічними (педагогічними) працівниками відповідно до стандарту STANAG 6001 (двічі на рік, починаючи з 2024 р.).

запровадження стажування науково-педагогічними працівниками Інституту в закордонних вишах (протягом строку реалізації Стратегії, починаючи з 2026 р.).

Збільшення кількості годин навчальних занять з навчальних дисциплін військово-професійного та військово-спеціального блоків навчального плану, які проводяться англійською мовою (до 2024 року – не менше 10%, з 2025 року – не менше 20%).

Забезпечення “нульової толерантності” до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності (протягом строку реалізації Стратегії).

Ціль 5. Удосконалення організаційної структури Інститут ВМС у відповідності до напрямам та змісту військової освіти.

Показники:

Створення у складі Інституту Центру водолазної підготовки та виживання на морі, шляхом реорганізації Школи водолазів (червень 2024 р.).

Включення до складу Інституту Коледжу старшинського складу ВМС ЗС України (серпень 2025 р.).

Створення кафедри фізичного виховання та спеціальної фізичної підготовки. (вересень 2023 р.).

Проведено організаційні заходи щодо включення до складу Інститут ВМС Ланки навчальних кораблів (катерів та суден) (травень 2025 р.¹).

Проведено організаційні заходи щодо включення до складу Інститут ВМС Навчального діючого комплексу РК-360МЦ «Нептун» та артилерійської батареї (вересень 2024 р.²).

Проведено організаційні заходи в підрозділах управління Інституту ВМС (червень 2023 р.).

Проведено організаційно-штатні заходи щодо переходу Інституту ВМС на нову організаційно-штатну структуру (вересень 2023 р.)

Проведено організаційні заходи в структурі Інституту ВМС, утворено дві вертикалі освіти: вища освіта (факультети), професійна військова освіта (центр

¹ за умови закінчення правового режиму воєнного стану та стабілізації воєнно-політичної обстановки.

² за умови закінчення правового режиму воєнного стану та стабілізації воєнно-політичної обстановки та надходження зразка комплексу від промисловості.

вишколу лідерів); центр дистанційного навчання; група імітаційного моделювання; науково-методичний центр організації освітньої діяльності; центр мовної підготовки; група внутрішнього забезпечення та аудиту якості вищої освіти (2024 – 2030 навчальний рік).

Проведено організаційні заходи в підрозділах забезпечення Інституту ВМС (2023 – 2026 навчальний рік).

Проведено організаційні заходи щодо переходу Інституту ВМС на функціонування за штатом Академії ВМС (липень 2026 р.)

Здійснюється щорічне корегування штатної чисельності науково-педагогічних (педагогічних) працівників у відповідності до показників державного замовлення на підготовку військових кадрів для ВМС ЗС України та ДПС України.

Ціль 6. Модернізація навчального-матеріальної бази у відповідності до наявного бойового досвіду та стандартів НАТО.

Показники:

Придбаний та змонтований повномасштабний тренажер корабля типу корвет з імітацією основних бойових постів (2023 – 2024 навчальний рік);

Інтегровані в освітній процес навчального діючого комплексу РК-360МЦ «Нептун» та артилерійської батареї для забезпечення практичної підготовки курсантів та кадрового резерву за спеціалізацією “Берегові ракетно-артилерійські комплекси” (2024 – 2026 навчальний рік);

Створений навчально-тренувальний комплекс з боротьби за живучість надводного корабля (2025 – 2027 навчальний рік);

Побудована архітектура майбутнього технічного забезпечення концепції *e-Learning* та інституційного репозитарію (розширення можливості академічної бібліотеки) (починаючи з 2027 року);

Придбано спеціальне програмне забезпечення для організації освітнього процесу (проведення групових вправ, тактико-спеціальних занять) у складі групи слухачів (можливість моделювання функціональної структури штабу певного рівня) (починаючи з 2028 року).

Оновлення комп’ютерної техніки із строком експлуатації не більше восьми років (не менше 5 % на рік).

Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням (не менше 10 % навчальних аудиторій на рік).

Ціль 7. Забезпечення якісної освітньо-наукової діяльності Інституту ВМС завдяки створення сучасної, інноваційної інфраструктури та освітнього простору (створення кампусу нового зразку).

Показники:

Проведені заходи, роботи, щодо визначення майбутнього місця (питання земельної ділянки), де будуть розташовані фонди Інституту (у подальшому Академії) ВМС, зокрема, водна станція, спортивний комплекс та морський полігон (набуття курсантами (слухачами) практичних умінь та навиків, щодо виживання на морі) та передана визначена ділянка під юрисдикцію Міністерства оборони, зокрема ВМС Збройних Сил України³.

Підготовлені та подані пропозиції, щодо кошторису військово-морського вишу (виготовлення проектно-кошторисної документації).

Створена сучасна, інноваційна інфраструктура та освітній простір (створений кампусу нового зразку) (до 2030 року).

Відповідність обсягів планування і витребування коштів потребам освітньої діяльності, встановленими нормами, нормативами, тарифами, цінами і розцінками (протягом строку реалізації Стратегії).

³ за умови закінчення правового режиму воєнного стану, стабілізації воєнно-політичної обстановки та рішення щодо залишення існування Інститут ВМС на маєтих фондах або передислокації вишу.

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

Розвиток наукової та науково-технічної діяльності спрямований на забезпечення якісного та своєчасного виконання наукових завдань, визначених перспективою та практикою забезпечення обороноздатності держави відповідно до потреб Військово-Морських Сил Збройних Сил України.

Формування напрямів, цілей та показників розвитку здійснено, спираючись на вимоги нормативно-правових актів України у сферах наукової та науково-технічної діяльності, стратегічних документів, які визначають цілі, основні напрями, заходи на коротко-, середньо- та довгострокову перспективу державної політики у сферах національної безпеки і оборони та потребують наукового супроводження їх реалізації.

Напрями розвитку наукової та науково-технічної діяльності:

Розвиток наукової та науково-технічної діяльності здійснюватиметься за двома напрямами:

за напрямом забезпечення обороноздатності держави відповідно до потреб Військово-Морських Сил Збройних Сил України;

за напрямом інтегрування у міжнародний освітньо-науковий простір.

Ціль 1. Нормативно-правову базу ІВМС НУ “ОМА” приведено у відповідність до цілей наукової та науково-технічної діяльності.

Показники:

Внесено зміни до Положення про НДЦ ЗСУ “ДО” з урахуванням науково-дослідного управління (Морських безпілотних ударних систем) та основних напрямів реалізації воєнної політики України відповідно до потреб Військово-Морських Сил Збройних Сил України (квітень 2023 року).

Внесено зміни в організаційно-штатну структуру НДЦ ЗСУ “ДО” (грудень 2023 року).

Документи планування наукової і науково-технічної діяльності ІВМС НУ “ОМА” приведено у відповідність до підходів оборонного планування на основі спроможностей Військово-Морських Сил Збройних Сил України (квітень 2023 року).

За потребою, оновлюються накази начальника ІВМС НУ “ОМА”, які регламентують наукову та науково-технічну діяльність.

Ціль 2. Запроваджено наукові дослідження в інтересах забезпечення обороноздатності держави відповідно до потреб Військово-Морських Сил Збройних Сил України, підґрунтям яких є досвід: підготовки держави до оборони та відсічі збройній агресії російської федерації, принципи і стандарти НАТО.

Показники:

Актуалізовано тематику наукових досліджень та розробок відповідно до потреб Військово-Морських Сил Збройних Сил України для відсічі збройній агресії російської федерації.

Апробовано результати наукових досліджень та розробок на наукових заходах (конференціях, семінарах) у т.ч. міжнародних.

Висвітлено результати наукових досліджень в наукових фахових виданнях України, закордонних періодичних виданнях та збірниках, що включені до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science.

Здійснено реєстрацію в Міністерстві юстиції України Збірника наукових праць “Морська безпека і оборона” (травень 2023 року).

Перереєстровано Збірник наукових праць “Морська безпека і оборона” в фахове видання категорії “Б” (грудень 2023 року)

Відкрито ад’юнктуру ІВМС НУ “ОМА” за спеціальністю 255 -“Озброєння і військова техніка” (грудень 2023 року).

Посилено взаємодію з замовником наукової продукції щодо практичного впровадження результатів наукових досліджень та розробок.

Здійснюється моніторинг використання результатів наукових досліджень та розробок в освітньому процесі.

Заключено договори про наукову та творчу співпрацю з провідними науковими установами та закладами вищої освіти України (грудень 2024 року).

Ціль 3. Організаційна структура НДЦ ЗСУ “ДО” ІВМС НУ “ОМА” відповідає завданням наукової та науково-технічної діяльності.

Показники:

Завершено формування, комплектування та набуття спроможностей науково-дослідного управління (Морських безпілотних ударних систем) НДЦ ЗСУ “ДО” ІВМС НУ “ОМА” (грудень 2023 року).

Уточнено структуру наукового центру ІВМС НУ “ОМА” (грудень 2023 року).

Ціль 4. Науковий потенціал керівного складу, керівників структурних підрозділів та наукових працівників ІВМС НУ “ОМА” задовольняє потреби кадрового забезпечення наукової та науково-технічної діяльності.

Показники:

Збільшення частки наукових працівників ІВМС НУ “ОМА”, які пройшли підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) (не менше 2 осіб на рік).

Збільшення кількості здобувачів наукового ступеня доктор філософії (до 2024 року - не менше 15%, з 2024 року - не менше 20% від наявного особового складу НДЦ ЗСУ “ДО” ІВМС НУ “ОМА”).

Збільшення кількості публікацій науковими та науково-педагогічними працівниками ІВМС НУ “ОМА” в Scopus та Web of Science (не менше 3 % від щорічних публікацій наукових статей у наукових фахових виданнях).

Забезпечення “нульової толерантності” до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності.

Ціль 5. Інфраструктура та науково-випробувальна база ІВМС НУ “ОМА” задовольняє потреби ресурсного забезпечення наукової та науково-технічної діяльності.

Показники:

Розміщено на нових фондах НДЦ ЗСУ “ДО” ІВМС НУ “ОМА”.

Забезпечення ад’юнктів (аспірантів), наукових, науково-педагогічних працівників сучасними апаратними та програмними засобами з можливістю отримання постійного швидкісного доступу до мережі Інтернет, інформаційних ресурсів і сервісів забезпечення наукової та науково-технічної діяльності (вересень 2024 року);

Забезпечено дослідникам доступу до міжнародних та національних наукових інформаційних ресурсів (грудень 2024 року).

Ціль 6. Видатки на наукову та науково-технічну діяльність дозволяють забезпечити якісну наукову та науково-технічну діяльність.

Показники:

Відповідність обсягів планування і витребування коштів потребам наукової та науково-технічної діяльності, встановленим нормам, нормативам, тарифам, цінам і розцінкам.

Провадження наукової та науково-технічної діяльності на засадах економічної мобільності, розширення джерел надходжень від надання освітніх послуг та виконання спільних освітніх та наукових проєктів (міжнародні гранти, патронаж, кошти фізичних та юридичних осіб, тощо).

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ІНСТИТУТУ ВМС

Із збільшенням темпів розвитку цифрових технологій, впровадженням інноваційних рішень у всіх сферах суспільного життя, зокрема в секторі безпеки та оборони України, виникає запит на здобуття або удосконалення цифрових компетентностей усіх учасників освітнього-наукової діяльності Інституту ВМС, що співпадає з баченням ВМС ЗС України до 2035, а саме, *Військово-Морських Сил Збройних Сил України 2035 року є: сучасні, стрімкі та інноваційні ВМС, які спроможні захистити народ України і національні інтереси в морському і прибережному середовищі шляхом проведення асиметричних і рішучих операцій, з добре мотивованим і професійним персоналом, налаштованим на перемогу*⁴.

Відповідно до “Концепції розвитку цифрових компетентностей”, цифрова компетентність – це інтегральна характеристика особистості, яка динамічно поєднує знання, уміння, навички та ставлення щодо використання цифрових технологій для спілкування, власного розвитку, навчання, роботи, участі в суспільному житті, відповідно до сфери компетенцій, належним чином (безпечно, творчо, критично, відповідально, етично). Цифрова компетентність дозволяє виконувати комплексні завдання в цифровому середовищі, на відміну від цифрової навички, яка означає спроможність виконувати певну дію з використанням цифрових технологій впевнено з належною точністю і швидкістю, яка з часом стає автоматичною.

Автоматизована система «Деканат», яка функціонує в Інституті ВМС, та виконує головні функції з автоматизації адміністративних та навчально-методичних процесів, автоматизовано ведуться облік та здійснює управління курсантами, слухачами і професорсько-викладацьким складом.

Цифровізація Інституту ВМС забезпечить в майбутньому функціонування військових навчальних закладів України в єдиному інформаційному просторі.

Основні вимоги, які обумовили цифровізацію Інституту ВМС

Візія сил оборони зразка 2030 року передбачає сучасні сили оборони, які об’єднані єдиним керівництвом та готові до ведення операцій у повітрі, на суші, на морі, ведення протиборства в інформаційному та кіберпросторі. Збройні Сили України та інші складові сил оборони матимуть інтегровану систему об’єднаного керівництва та військового управління на основі єдиного захищеного інформаційного середовища сил оборони на стратегічному, оперативному та

⁴ Стратегія Військово-Морських Сил Збройних Сил України 2035

тактичному рівнях, здатну забезпечувати приховане управління військами (силами) в автоматизованому режимі.

Існуючий стан інформаційної інфраструктури забезпечення адміністративної, освітньої, наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності Інституту ВМС, вказує на нагальну потребу в цифровізації, що в подальшому забезпечить відповідність сучасним вимогам:

1) рівень цифрових компетентностей наукових та науково-педагогічних працівників повинен відповідати вимогам сучасної освітньої, наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності;

2) освітні програми формують необхідні цифрові компетентності у здобувачів вищої освіти та враховують світові тенденції розвитку інформаційних технологій за напрямками підготовки;

3) наявність якісного цифрового освітнього та наукового контенту, в тому числі баз даних, ефективних електронних систем оцінювання та подання звітностей освітньої, наукової та інноваційної діяльності;

4) наявність цифрових сервісів, які забезпечать освітню, наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність Інституту ВМС;

5) впровадження та постійне супроводження засобів автоматизованих інформаційних систем військового призначення та управління оборонними ресурсами для практичної реалізації наукових досліджень та підготовки здобувачів вищої освіти;

6) наявність сучасних апаратних та програмних засобів у здобувачів вищої освіти та наукових, науково-педагогічних працівників, з можливістю отримання постійного швидкісного доступу до мережі Інтернет, інформаційних ресурсів і сервісів забезпечення освітньої, наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності.

7) забезпечення належного рівня кібербезпеки в Інституті ВМС;

8) наявність автоматизованої системи обігу електронних документів, що дозволяє керівникам вчасно формувати управлінські рішення;

9) ефективний цифровий маркетинг Інституту ВМС, що забезпечує позитивний імідж серед закладів вищої військової освіти держави та за її межами.

Відповідність зазначеним вимогам створить умови, за якими відставання в технологічному розвитку Інституту ВМС в інформаційному просторі буде забезпечувати необхідний рівень освітніх та наукових послуг.

Цілі та показники їх досягнення

Ціль 1. Набуття цифрових компетентностей здобувачами вищої освіти, науковими та науково-педагогічними працівниками.

Показники:

Освітні програми Інституту відповідають сучасним вимогам формування цифрових компетентностей (вересень 2024 р.).

Наявність якісного контенту щодо формування цифрових компетентностей (до 2025 р.).

Науково-педагогічні (педагогічні), наукові працівники Інституту ВМС володіють цифровими компетентностями на рівні не нижчі В2 відповідно до Рамки цифрової компетентності для громадян України (до 2026 р.).

Ціль 2. Впровадження та супроводження цифрових сервісів, які забезпечують освітню, наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність.

Показники:

Наявність автоматизованої системи управління освітнім процесом Інституту ВМС, з можливостями: планування освітнього процесу, ведення електронного розкладу, збору статистики навантаження, тощо (до 2025 р.).

Доступ до інформаційних систем он-лайн навчання та вивчення досвіду держав-членів НАТО (*NATO Joint Advanced Distributed Learning Platform*, *NATO Lessons Learned Portal*, тощо) (до 2025 р.).

Доступ Науково-педагогічні (педагогічні), наукові працівники Інституту ВМС до Національної електронної науково-інформаційної системи (до 2025 р.).

Наявність електронного каталогу існуючих джерел інформації з обмеженим доступом Інституту ВМС (з грифом для службового користування, таємно) (до 2030 р.).

Розроблені інтерактивні мультимедійні курси з використанням сучасних інформаційних платформ (до 2030 р.).

Ціль 3. Впровадження та використання автоматизованих інформаційних систем Збройних Сил України та держав-членів НАТО, а також спеціального програмного забезпечення для наукових досліджень та підготовки здобувачів вищої освіти.

Показники:

Розгорнуті та використовується автоматизовані інформаційні системи (системи імітаційного моделювання) Збройних Сил України тактичного рівня або їх аналоги, а також перспективні, експериментальні, дослідницькі, тощо. Наприклад: національна військова система ситуаційної обізнаності “DELTA” (розділ, ВМС); система управління тактичної ланки “Кропива” (до 2030 р.).

Ціль 4. Забезпечення структурних підрозділів Інституту ВМС сучасним цифровим обладнанням та програмним забезпеченням.

Показники:

Технічний рівень обладнання, зокрема у здобувачів вищої освіти, слухачів професійної військової освіти та наукових, науково-педагогічних (педагогічних) працівників відповідає вимогам щодо отримання постійного швидкісного доступу до мережі Інтернет, інформаційних ресурсів і сервісів забезпечення освітньої, наукової, науково-технічної, інноваційної та адміністративної діяльності Інституту (до 2027 р.).

Впорядковано процес забезпечення освітньої-наукової та інноваційної діяльності спеціалізованими програмними продуктами, наприклад, використання технологій імітаційного моделювання та технології навчання у вигляді “серйозних ігор” (*serious games*) і “віртуальний світ” (*virtual worlds*) (до 2028 р.).

Наявність сучасних спеціалізованих аудиторій (цифрова модель (цифровий двійник) бойового корабля, комп’ютерний тир, конференц-зали, інтерактивний музей, цифровізована бібліотека (своєрідний *smart*-навігатор в інформаційному просторі) (до 2030 р.).

Ціль 5. Забезпечення належного рівня кібербезпеки Інституту ВМС.*Показники:*

Рівень кіберзахисності інформаційно-комунікаційних систем Інституту ВМС відповідає вимогам керівних документів (постійно).

Особовий склад Інституту ВМС пройшов курси з кібергігієни та цифрової грамотності (щорічно, протягом строку реалізації Стратегії).

Ціль 6. Оптимізація процесів управління, адміністрування повсякденної діяльності та контролю.

Показники:

Автоматизовані робочі місця СЕДО АСКОД розгорнуто до кафедр включно (до 31 грудня 2025 р.).

Створений цифровий інструмент для вимірювання результатів освітніх та наукових досягнень (2025 р.).

Ціль 7. Ефективний цифровий маркетинг Інституту ВМС.*Показники:*

Популяризовано діяльність Інституту у Світовому освітньому та науковому просторі, наприклад, зростання частки публікацій, виконаних наукових, науково-педагогічними (педагогічними) працівниками в бібліографічних і реферативних базах даних у *Scopus* та *Web of Science* (протягом строку реалізації Стратегії).

Модернізовано веб-сайт Інституту ВМС (веб-сайти структурних підрозділів) із залученням аутсорс-послуг щодо їх розвитку та підтримки (до 2028 р.).

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ІНСТИТУТУ ВМС

Інтернаціоналізація стала важливою місією сучасних закладів вищої освіти в усьому світі, що має на меті розширення двосторонніх і багатосторонніх зв'язків та контактів між навчальними закладами різних держав на основі рівноправного і взаємовигідного співробітництва.

Приведення структури та змісту військової освіти до стандартів, підходів та принципів, які впроваджені у країнах–членах НАТО та країнах–партнерах, визначеними керівництвом держави, є ключовими завданнями.

Напрями інтернаціоналізації

1. Двостороння та багатостороння співпраця з освітніми та науковими установами, створення іміджу Інституту ВМС. Розширення географії міжнародних зв'язків, укладення двосторонніх і багатосторонніх договорів, меморандумів та угод про співпрацю, формування взаємовигідних зв'язків із закордонними освітніми та науковими установами в сфері морської, зокрема, військово-морської діяльності.

2. Інтернаціоналізація освітньої діяльності. Інтегрування у майбутньому Інституту ВМС в міжнародний освітній простір через інтернаціоналізацію освітніх програм та курсів професійної військової освіти, сертифікація їх за стандартами НАТО, підготовку науково-педагогічних працівників, спроможних викладати іноземними мовами.

3. Інтернаціоналізація наукової діяльності. Збільшення кількості міжнародних наукових проєктів, інтеграція наукових та науково-педагогічних працівників до Світового наукового простору.

Цілі та показники їх досягнення.

Ціль 1. Науково-педагогічні (педагогічні) працівники спроможні здійснювати освітню та наукову діяльність іноземними мовами.

Показники:

Збільшення кількості годин навчальних занять з кожної навчальної дисципліни, які проводяться англійською мовою (до 2024 року не менше 10%; з 2024 року не менше 20%).

Володіння англійською мовою на рівні СМР-2 (B2) науковими та науково-педагогічними (педагогічними) працівниками (до 2026 року – не менше 20%; до 2028 року – не менше 40%; 2030 року – не менше 60%).

Ціль 2. Розширення партнерській співпраці між військово-морськими академіями держав-членів НАТО.

Показники:

Підписання двосторонніх та багатосторонніх договорів, меморандумів та угод про співпрацю з закордонними освітніми та науковими установами⁵ (протягом строку реалізації Стратегії).

Початок процесу підвищення кваліфікації/стажування науково-педагогічних (педагогічних) та наукових працівників Інституту ВМС у закордонних закладах військової освіти (з 2025 року, щорічно не менш двох).

Розширення співпраці з іноземними військовими закладами освіти, у т.ч. в рамках програми НАТО DEEP (протягом строку реалізації Стратегії).

Участь у міжнародних навчаннях, освітніх програмах, стажуваннях, тренінгах, семінарах та інших подібних заходах з питань євроатлантичної інтеграції, стандартів НАТО у військових навчальних закладах, профільних наукових установах і навчальних центрах держав-членів НАТО(протягом строку реалізації Стратегії) .

Ціль 3. Удосконалені освітні програми відповідно до стандартів НАТО.

Показники:

Оновлено освітні програми курсів професійної військової освіти, підготовлено результати самооцінювання, подано заявки на сертифікацію окремих курсів професійної військової освіти в НАТО (грудень 2028 р.).

Ціль 4. Інтернаціональний вимір освітньо-наукової діяльності.

Показники:

Залучення іноземних радників (представників держав-членів НАТО) до проведення навчальних занять зі здобувачами військової освіти та слухачів курсів підвищення кваліфікації (починаючи з 2027 року).

Міжнародне визнання наукових досліджень через збільшення кількості спільних із закордонними партнерами публікацій та проєктів, впровадження результатів досліджень у інших державах, робота іноземних науковців у науково-дослідницькому центрі Інституту ВМС (починаючи з 2026 року).

Збільшення кількості публікацій, виконаних науково-педагогічними (педагогічними та науковими працівниками Інституту ВМС у закордонних періодичних виданнях до 5% на рік (з 2026 року).

⁵ – відповідно до міждержавних угод (договорів).

ЕТАПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Реалізація цієї Стратегії здійснюватиметься за трьома етапами:

Перший – організаційний, передбачає провадження змін до нормативно-правових актів Інституту ВМС, змін організаційної структури, структури та змісту освітніх програм, планування підготовки наукових та науково-педагогічних працівників, планування розвитку матеріально-технічної бази (2023 – 2024 навчальний рік).

Другий – виконавчий, передбачає провадження освітньої діяльності за оновленими програмами курсів професійної військової освіти інтегрованих в нові освітні програми вищої освіти ступеню вищої освіти “магістр”, підготовка за освітніми програмами “бакалавр” та “доктор філософії”, акредитація нових освітніх програм вищої освіти та інтеграцію до міжнародного освітньо-наукового простору (2023–2026 роки).

Третій – оцінювальний, передбачає отримання зворотного зв’язку від стейхолдерів (замовників) на підготовку людського капіталу для ВМС ЗС України та ДПС України за результатами їх професійної діяльності, валідація результатів освітньої та наукової діяльності, внесення змін до освітніх програм, участь в інституційному аудиті вищої та професійної військової освіти, самооцінювання та сертифікація окремих програм курсів професійної військової освіти та окремих курсів перепідготовки в НАТО (щорічно з 2023 по 2030 роки).

ПІСЛЯМОВА

Реалізація Стратегії розвитку Інституту Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія» дозволить втілити візію Інституту ВМС та забезпечити виконання його місії, забезпечить реалізацію Інститутом ВМС Бачення ВМС ЗС України на період до 2030.

Орієнтація на розширення інтелектуального, культурного та професійного розвитку особистості майбутнього військово-морського спеціаліста для ВМС ЗС України та ДПС України, як рівноправного члена євроатлантичної спільноти, є найвищим пріоритетом Інституту ВМС і ми повинні бути віддані забезпеченню їх найкращої вищої та професійної військової освіти.

Ця Стратегія діє з моменту ухвалення та доповнює всі попередні стратегії Інституту ВМС. Вона буде реалізована завдяки виконанню відповідних перспективних та річних планів.

Для забезпечення ефективного поточного контролю щодо стану реалізації стратегії та внесення необхідних змін щорічно, під час підведення підсумків за рік, здійснюватиметься огляд результатів виконання заходів, передбачених планами реалізації Стратегії.

Результати реалізації Стратегії є основою підбиття підсумків діяльності Інституту ВМС за рік та визначення завдань діяльності на наступний період.

Оцінювання ефективності реалізації Стратегії здійснюватиметься з використанням національних і міжнародних (у майбутньому) систем оцінювання якості освіти і наукової діяльності, відповідних стандартів.

Очікувані результати реалізації Стратегії, відповідно до професійної діяльності офіцерів та старшин ВМС ЗС України, є:

- конкурентоспроможність професії військового моряка на ринку праці України та його вмотивованість (внаслідок зростання рейтингу навчального закладу, стандартизації якості освітніх послуг та ін.).
- Висока працездатність та самовіддача під час навчання шляхом створення творчого комфортного освітнього середовища.
- Оперативність і доступність інформації та освітніх послуг (*e-Learning*) за принципом 24/7.
- Лідер, який мотивований на безперервний процес саморозвитку заради перемоги.
- Науково-педагогічний (педагогічний) та науковий працівник нової генерації.